



## **RAPPORT DE GESTION**

**POUR LE TROISIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2012**



## RAPPORT DE GESTION

### POUR LE TROISIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2012

---

*Le présent rapport de gestion, qui a été rédigé en date du 12 février 2013, sur la situation financière et le résultat d'exploitation de Technologies Interactives Mediagrif Inc. (« Mediagrif » ou la « Société »), doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes afférentes pour la période terminée le 31 décembre 2012 ainsi qu'avec le rapport de gestion, les états financiers consolidés audités et les notes afférentes pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2012 de la Société. Ce rapport de gestion compare les résultats enregistrés et cumulés à ce jour pour les trimestres et les neuf premiers mois terminés les 31 décembre 2012 et 2011. Les états financiers consolidés de la Société sont préparés conformément aux normes internationales d'information financière (« IFRS »). À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens. Le présent rapport de gestion a été approuvé par le conseil d'administration de Mediagrif.*

*En plus de fournir des calculs des résultats selon les IFRS, les états des résultats de la Société présentent le résultat d'exploitation et le résultat avant intérêts, impôts et amortissement (« BAIIA ») comme calcul supplémentaire des résultats. La Société fait parfois référence aux fonds auto-générés comme mesure financière dans ses documents. Ceux-ci sont définis comme les flux monétaires provenant des activités opérationnelles, déduction faite des acquisitions d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels présentés sous les activités d'investissement et des dividendes versés présentés sous les activités de financement. Le résultat d'exploitation, le BAIIA et les fonds auto-générés ne se veulent pas des calculs devant être considérés comme des substituts aux autres calculs du rendement de l'exploitation établis selon les IFRS. Les IFRS ne donnent pas de sens normalisé à ces calculs qui ne peuvent donc pas être comparés à des calculs semblables utilisés par d'autres entreprises. Le résultat d'exploitation et le BAIIA sont présentés dans le but d'aider les investisseurs à établir la capacité de la Société à générer une rentabilité opérationnelle et pour évaluer la performance financière de la Société. Les fonds auto-générés sont présentés dans le but d'aider les investisseurs à établir la capacité de la Société à générer des flux monétaires pour financer sa croissance.*

---

## **PROFIL DE LA SOCIÉTÉ**

---

Mediagrif (TSX : MDF) offre des solutions novatrices de commerce électronique aux entreprises depuis 1996. Ses plateformes web permettent aux clients de trouver, d'acheter et de vendre des produits, d'échanger de l'information, d'accéder à des opportunités d'affaires et de gérer leur chaîne d'approvisionnement avec une plus grande rapidité et efficacité. Mediagrif exploite des réseaux pour les secteurs des composants électroniques, des équipements informatiques et des télécommunications, des équipements médicaux, du marché secondaire de l'automobile, des vins et spiritueux, des diamants et bijoux, des annonces classées, de la chaîne d'approvisionnement et des opportunités gouvernementales. La Société a établi son siège social à Longueuil et possède des bureaux en Amérique du Nord et en Asie.

## **ÉNONCÉ DE LA MISSION**

---

Notre mission est de fournir des solutions novatrices de commerce électronique afin d'aider nos clients à atteindre leurs objectifs avec efficacité, tout en exploitant la puissance des technologies interactives. Ce faisant, nous cherchons à créer de la valeur pour nos clients, nos employés et nos actionnaires.

## **FAITS SAILLANTS DU TROISIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2012**

---

- Produits en hausse de 11,1 % ou 1,5 million \$ pour atteindre 15,1 millions \$ au troisième trimestre de 2013, par rapport à 13,6 millions \$ au cours du troisième trimestre de 2012;
- BAIIA<sup>1</sup> atteint 40,8 % des produits ou 6,2 millions \$ au troisième trimestre de 2013, comparativement à 3,4 millions \$ (montant qui incluait des frais de 1,4 million \$ liés à l'acquisition de LesPAC) pour le troisième trimestre de 2012;
- Résultat d'exploitation de 4,9 millions \$ au troisième trimestre de 2013, par rapport à 2,3 millions \$ au cours du troisième trimestre de 2012;
- Résultat net de 3,5 millions \$ (0,24 \$ par action) au troisième trimestre de 2013, comparativement à 1,0 million \$ (0,07 \$ par action) au cours du troisième trimestre de 2012;
- Émission de 2 millions d'actions ordinaires par voie de placement privé pour un produit brut de 35,0 millions \$; et
- Remboursement de la totalité du prêt à terme et de la facilité de crédit pour 33,0 millions \$.

---

<sup>1</sup> Voir le rapprochement du BAIIA et du résultat net.

## **DÉVELOPPEMENT RÉCENT**

---

Nous avons été informés par notre client, Travaux publics et services gouvernementaux Canada (« TPSGC »), qu'il n'ira pas en appel d'offres afin de remplacer la solution MERX. Ce département utilise la solution de publication d'appels d'offres et de gestion des soumissions de MERX en vertu d'un contrat qui vient à échéance le 31 mai 2013.

TPSGC prévoit plutôt offrir à ses fournisseurs une solution développée à l'interne. Les fournisseurs de ce département, ainsi que des autres départements et agences du gouvernement, pourront continuer à bénéficier de l'ensemble des services à valeur ajoutée de MERX.

La Société estime que la perte d'une partie des revenus découlant de l'expiration de cette entente sera compensée, entre autres choses par :

- L'offre des services de MERX à l'ensemble des fournisseurs et des autres départements et agences faisant actuellement affaire avec MERX;
- L'accroissement des activités générées par l'utilisation du service MERX par notre clientèle du secteur public et privé au Canada.

## RÉSULTATS CONSOLIDÉS ET DONNÉES FINANCIÈRES SÉLECTIONNÉES

<i>En milliers de dollars canadiens, excepté pour les montants relatifs aux résultats par action. (non audités)</i>	<b>Trois mois terminés les 31 décembre</b>		<b>Neuf mois terminés les 31 décembre</b>	
	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	\$	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>	<b>15 128</b>	13 617	<b>46 188</b>	38 960
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>12 108</b>	10 865	<b>36 965</b>	31 120
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Frais généraux et frais d'administration	<b>1 948</b>	3 622	<b>5 972</b>	7 995
Frais de vente et de commercialisation	<b>2 735</b>	2 317	<b>8 103</b>	6 988
Technologie	<b>2 527</b>	2 676	<b>7 881</b>	6 930
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>7 210</b>	8 615	<b>21 956</b>	21 913
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 898</b>	2 250	<b>15 009</b>	9 207
Autres charges (produits), montant net	<b>(14)</b>	308	<b>247</b>	(733)
Frais financiers, montant net	<b>253</b>	317	<b>839</b>	204
Charge d'impôts sur le résultat	<b>1 184</b>	660	<b>3 386</b>	2 866
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3 475</b>	965	<b>10 537</b>	6 870
<b>BAIIA</b> (voir le rapprochement du BAIIA et du résultat net)	<b>6 173</b>	3 353	<b>18 812</b>	11 822
<b>FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR LES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>4 920</b>	5 385	<b>12 895</b>	9 163
<b>RÉSULTAT PAR ACTION – DE BASE ET DILUÉ</b>	<b>0,24</b>	0,07	<b>0,75</b>	0,50
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers) :				
De base	<b>14 356</b>	13 710	<b>13 964</b>	13 699
Dilué	<b>14 374</b>	13 762	<b>13 995</b>	13 743

<i>En milliers de dollars canadiens (non audités)</i>	<b>Au 31 décembre 2012</b>	<b>Au 31 mars 2012</b>
Actif total	<b>130 634</b>	129 357
Dette à long terme (incluant la portion à court terme)	<b>83</b>	38 483

RAPPROCHEMENT DU BAIIA ET DU RÉSULTAT NET	Trois mois terminés les 31 décembre		Neuf mois terminés les 31 décembre	
	2012	2011	2012	2011
<i>En milliers de dollars canadiens</i>				
	\$	\$	\$	\$
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3 475</b>	965	<b>10 537</b>	6 870
Impôts sur le résultat	<b>1 184</b>	660	<b>3 386</b>	2 866
Amortissement d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	<b>275</b>	336	<b>874</b>	1 022
Amortissement des actifs incorporels d'acquisition	<b>1 030</b>	797	<b>3 020</b>	1 678
Amortissement des frais de financement	<b>42</b>	20	<b>124</b>	20
Amortissement de l'avantage incitatif reporté	<b>(30)</b>	(30)	<b>(91)</b>	(90)
Rémunération à base d'actions	-	-	-	5
Perte (gain) de change	<b>(73)</b>	309	<b>82</b>	(731)
Intérêts sur la dette à long terme et intérêts créditeurs, montant net	<b>211</b>	297	<b>715</b>	184
Autres charges (produits)	<b>59</b>	(1)	<b>165</b>	(2)
<b>BAIIA</b>	<b>6 173</b>	3 353	<b>18 812</b>	11 822

## ANALYSE DES RÉSULTATS

L'analyse des résultats tient compte de l'incidence de l'acquisition du réseau LesPAC (« LesPAC ») réalisée le 14 novembre 2011. Ainsi les résultats de l'exercice 2013 incorporent les activités de LesPAC pour des périodes complètes alors que ceux des périodes correspondantes de l'exercice 2012 en tiennent compte pour une période de 48 jours.

### PÉRIODE DE TROIS MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2012 « TROISIÈME TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2013 » EN COMPARAISON AVEC LA PÉRIODE DE TROIS MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2011 « TROISIÈME TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2012 »

#### PRODUITS

Les produits pour le troisième trimestre de l'exercice 2013 ont atteint 15,1 millions \$ en hausse de 11,1 % ou 1,5 million \$ par rapport à des produits de 13,6 millions \$ enregistrés au cours du troisième trimestre de l'exercice 2012. Cette hausse des produits est principalement attribuable aux éléments suivants :

- l'augmentation des produits provenant de LesPAC pour 1,9 million \$;
- une diminution au niveau des réseaux The Broker Forum et Power Source Online ainsi que de Technologies Carrus pour un montant total de 0,6 million \$, compensée en partie par une hausse des produits provenant du réseau MERX et du développement de solutions de commerce électronique pour des clients externes pour un montant de 0,4 million \$;
- un impact négatif de 0,1 million \$ attribuable aux variations du dollar canadien par rapport au dollar américain, combinées aux couvertures de change en place.

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2013, les produits libellés en dollars américains ont représenté 43 % des produits totaux comparativement à 51 % au cours du troisième trimestre de l'exercice 2012. L'augmentation

de l'apport de LesPAC dont les produits sont presque exclusivement en dollars canadiens explique en majeure partie la variation dans la composition des produits entre les troisièmes trimestres des exercices 2013 et 2012.

### **MARGE BRUTE**

La marge brute du troisième trimestre de l'exercice 2013 a légèrement augmenté à 80,0 %, comparativement à 79,8 % au cours du troisième trimestre de l'exercice 2012.

### **CHARGES D'EXPLOITATION**

Les charges d'exploitation du troisième trimestre de l'exercice 2013 ont totalisé 7,2 millions \$, comparativement à 8,6 millions \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2012. Les variations au niveau des charges d'exploitation s'expliquent de la façon suivante :

- Les frais généraux et frais d'administration ont totalisé 1,9 million \$ durant le troisième trimestre de l'exercice 2013, comparativement à 3,6 millions \$ au cours du trimestre correspondant en 2012. Cette réduction est principalement attribuable aux frais d'acquisition de LesPAC encourus au troisième trimestre de l'exercice 2012 pour d'un montant de 1,4 million \$ et à une baisse de 0,2 million \$ des charges de services professionnels;
- Les frais de vente et de commercialisation ont totalisé 2,7 millions \$ durant le troisième trimestre de l'exercice 2013, comparativement à 2,3 millions \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2012. L'augmentation dans les frais de vente et de commercialisation est essentiellement attribuable à l'augmentation de 0,3 million \$ des activités de LesPAC durant le troisième trimestre de l'exercice 2013;
- Les frais liés à la technologie ont totalisé 2,5 millions \$ durant le troisième trimestre de l'exercice 2013, comparativement à 2,7 millions \$ au cours du trimestre correspondant de 2012. Cette baisse est principalement attribuable à des crédits d'impôt additionnels de 0,2 million \$.

### **RÉSULTAT D'EXPLOITATION**

En fonction des éléments mentionnés ci-dessus, le résultat d'exploitation a atteint 4,9 millions \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice 2013, comparativement à 2,3 millions \$ durant le troisième trimestre de l'exercice 2012.

### **AUTRES CHARGES (PRODUITS)**

Le total des autres charges du troisième trimestre de l'exercice 2013 est composé d'un gain de change sur les actifs libellés en dollars américains de 0,1 million \$ compensé par des autres charges du même montant. Durant le troisième trimestre de l'exercice 2012, ce poste était composé d'une perte de change de 0,3 million \$.

### **FRAIS FINANCIERS**

Les frais financiers sont demeurés stables à 0,3 million \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice 2013 par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent et se composent principalement de frais d'intérêts sur le prêt à terme et la facilité de crédit renouvelable, avant leur remboursement en décembre 2012.

### **CHARGE D'IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

Pour le troisième trimestre de l'exercice 2013, la charge d'impôts sur le résultat s'est établie à 1,2 million \$, ce qui correspond à un taux d'imposition effectif de 25,4 % comparativement à un taux statutaire de 26,9 %.

L'incidence de l'amortissement fiscal de certains actifs incorporels qui ne sont pas amortissables au niveau comptable et la reconnaissance d'attributs fiscaux américains dans la période courante qui n'avaient pas été constatés dans les périodes antérieures ont eu un effet favorable sur le taux d'imposition effectif par rapport au taux statutaire. Cet effet positif a été en partie réduit par le fait qu'une portion des revenus est imposée aux États-Unis, une juridiction où le taux d'imposition statutaire est plus élevé.

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2013, les gains et pertes de change découlant de la réévaluation des actifs et passifs d'impôts futurs libellés en dollars américains ont été reclassés dans les gains et pertes de change à l'état consolidé du résultat alors qu'auparavant, ceux-ci étaient présentés dans la Charge d'impôts sur le résultat. Ce reclassement a été appliqué rétroactivement et a eu pour effet de diminuer la Charge d'impôts sur le résultat de 0,1 million \$ et d'augmenter les Autres charges du même montant pour le troisième trimestre de l'exercice 2012.

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2012, le taux effectif s'était établi à 40,6 % comparativement à un taux statutaire de 28,0 %. Cet écart était dû au fait que les frais de transaction liés à l'acquisition de LesPAC ne pouvaient pas être totalement déduits au niveau fiscal ainsi qu'au fait qu'une portion des revenus est imposée aux États-Unis, une juridiction où le taux d'imposition statutaire est plus élevé.

La baisse du taux statutaire de 28,0 % à 26,9 % entre le troisième trimestre de l'exercice 2013 et le troisième trimestre de l'exercice 2012 est due à la baisse du taux d'impôt fédéral canadien.

## **RÉSULTAT NET**

Le résultat net du troisième trimestre de l'exercice 2013 totalise 3,5 millions \$ (0,24 \$ par action) comparativement à 1,0 million \$ (0,07 \$ par action) au cours du troisième trimestre de l'exercice 2012. Le résultat net du troisième trimestre de l'exercice 2013 tient compte d'un trimestre complet pour LesPAC alors que les frais liés à l'acquisition de LesPAC avaient été engagés durant le troisième trimestre de l'exercice 2012.

## **PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2012 « NEUF PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE 2013 » EN COMPARAISON AVEC LA PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2011 « NEUF PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE 2012 »**

## **PRODUITS**

Les produits pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013 ont atteint 46,2 millions \$ en hausse de 18,6 % ou 7,2 millions \$ par rapport à des produits de 39,0 millions \$ enregistrés au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012. Cette hausse des produits est principalement attribuable aux éléments suivants :

- l'augmentation des produits provenant de LesPAC pour 8,6 millions \$;
- une diminution au niveau des réseaux The Broker Forum et Power Source Online et de Technologies Carrus pour un montant total de 1,8 million \$, compensée en partie par une hausse des produits provenant des réseaux MERX et InterTrade et du développement de solutions de commerce électronique pour des clients externes pour un montant de 0,9 million \$;
- un impact négatif de 0,3 million \$ attribuable aux variations du dollar canadien par rapport au dollar américain, combinées aux couvertures de change en place.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013, les produits libellés en dollars américains ont représenté 43 % des produits totaux comparativement à 55 % au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012. L'augmentation de l'apport de LesPAC dont les produits sont presque exclusivement en dollars canadiens



explique en majeure partie la variation dans la composition des produits des neuf premiers mois des exercices 2013 et 2012.

### **MARGE BRUTE**

La marge brute des neuf premiers mois de l'exercice 2013 est restée stable à 80,0 %, comparativement à 79,9 % durant les neuf premiers mois de l'exercice 2012.

### **CHARGES D'EXPLOITATION**

Les charges d'exploitation des neuf premiers mois de l'exercice 2013 ont totalisé 22,0 millions \$, comparativement à 21,9 millions \$ pour les neuf premiers mois de l'exercice 2012. Les variations au niveau des charges d'exploitation s'expliquent de la façon suivante :

- Les frais généraux et frais d'administration ont totalisé 6,0 millions \$ durant les neuf premiers mois de l'exercice 2013, comparativement à 8,0 millions \$ au cours de la période correspondante de 2012. Cette réduction est principalement attribuable aux frais d'acquisition de LesPAC encourus au troisième trimestre de l'exercice 2012 et à une baisse de 0,6 million \$ au niveau des charges de services professionnels et de main d'œuvre, et ce, en dépit de l'ajout des frais de LesPAC;
- Les frais de vente et de commercialisation ont totalisé 8,1 millions \$ durant les neuf premiers mois de l'exercice 2013, comparativement à 7,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de l'exercice 2012. L'augmentation dans les frais de vente et de commercialisation est essentiellement attribuable à l'augmentation des activités de LesPAC d'un montant de 1,0 million \$ pour la période de neuf mois de l'exercice 2013 par rapport à une période de 48 jours au cours de l'exercice 2012;
- Les frais liés à la technologie ont totalisé 7,9 millions \$ durant les neuf premiers mois de l'exercice 2013, comparativement à 6,9 millions \$ au cours de la période correspondante de 2012. Cette hausse est principalement attribuable à l'augmentation des frais de LesPAC pour 1,7 million \$ (incluant l'amortissement additionnel des actifs intangibles acquis de 1,3 million \$), compensé en partie par des crédits d'impôt additionnels de 0,6 million \$.

### **RÉSULTAT D'EXPLOITATION**

En fonction des éléments mentionnés ci-dessus, le résultat d'exploitation a atteint 15,0 millions \$ au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013, comparativement à 9,2 millions \$ durant la même période de l'exercice 2012.

### **AUTRES CHARGES (PRODUITS)**

Les autres charges s'élèvent à 0,2 million \$ durant les neuf premiers mois de l'exercice 2013 alors que la Société avait enregistré un produit de 0,7 million \$ durant les neuf premiers mois de l'exercice 2012. Les autres charges sont composées d'une perte de change sur les actifs libellés en dollars américains de 0,1 million \$ alors que la Société avait enregistré un gain de change de 0,7 million \$ sur ce même élément durant les neuf premiers mois de l'exercice 2012.

### **FRAIS FINANCIERS**

Les frais financiers s'élèvent à 0,8 million \$ au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013 comparativement à 0,2 million \$ au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012, et se composent essentiellement de frais d'intérêts versés sur le prêt à terme et la facilité de crédit renouvelable liés à l'acquisition de LesPAC, avant leur remboursement complet en décembre 2012, ainsi que l'amortissement des frais de financement reportés.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013, la Société n'a gagné aucun intérêt créditeur alors qu'elle avait enregistré des intérêts créditeurs de 0,1 million \$ sur sa trésorerie et équivalents de trésorerie au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012.

### **CHARGE D'IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013, la charge d'impôts sur le résultat s'est établie à 3,4 millions \$, ce qui correspond à un taux d'imposition effectif de 24,3 % comparativement à un taux statutaire de 26,9 %.

L'incidence de l'amortissement fiscal de certains actifs incorporels qui ne sont pas amortissables au niveau comptable et la reconnaissance d'attributs fiscaux américains dans la période courante qui n'avaient pas été constatés dans les périodes antérieures ont eu un effet favorable sur le taux d'imposition effectif par rapport au taux statutaire. Cet effet positif a été en partie réduit par le fait qu'une portion des revenus est imposée aux États-Unis, une juridiction où le taux d'imposition statutaire est plus élevé.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013, les gains et pertes de change découlant de la réévaluation des actifs et passifs d'impôts futurs libellés en dollars américains ont été reclassés dans les gains et pertes de change à l'état consolidé du résultat alors qu'auparavant, ceux-ci étaient présentés dans la Charge d'impôts sur le résultat. Ce reclassement a été appliqué rétroactivement et a eu pour effet d'augmenter la Charge d'impôts sur le résultat de 0,2 million \$ et d'augmenter les Autres produits du même montant pour les neuf premiers mois de l'exercice 2012.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012, le taux effectif s'était établi à 29,4 % comparativement à un taux statutaire de 28,0 %. Cette variation était due au fait qu'une portion des revenus était imposée aux États-Unis, une juridiction où le taux d'imposition statutaire est plus élevé.

La baisse du taux statutaire de 28,0 % à 26,9 % entre les neuf premiers mois de l'exercice 2013 et les neuf premiers mois de l'exercice 2012 est due à la baisse du taux d'impôt fédéral canadien.

### **RÉSULTAT NET**

Le résultat net des neuf premiers mois de l'exercice 2013 totalise 10,5 millions \$ (0,75 \$ par action) en hausse de 3,6 millions \$ par rapport au résultat net de 6,9 millions \$ (0,50 \$ par action) au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012. Le résultat net des neuf premiers mois de l'exercice 2013 tient compte des activités de LesPAC pour une période complète de neuf mois alors que seulement 48 jours de ces activités étaient inclus durant la période correspondante de l'exercice 2012. De plus, le résultat net des neuf premiers mois de l'exercice 2012 inclut des frais de transaction reliés à cette acquisition pour un montant de 1,4 million \$.

## PERFORMANCE TRIMESTRIELLE

Les informations financières sélectionnées des huit plus récents trimestres terminés le ou avant le 31 décembre 2012 sont présentées ci-après :

	31 déc. 2012 \$	30 sept. 2012 \$	30 juin 2012 \$	31 mars 2012 \$	31 déc. 2011 \$	30 sept. 2011 \$	30 juin 2011 \$	31 mars 2011 \$
Produits	15 128	15 213	15 847	14 864	13 617	12 706	12 637	12 747
Résultat d'exploitation	4 898	5 219	4 892	4 022	2 250	3 732	3 225	2 766
BAIIA	6 173	6 514	6 125	5 542	3 353	4 477	3 992	3 672
Résultat net	3 475	3 429	3 633	2 635	965	3 747	2 158	1 900
Résultat par action de base et dilué	0,24	0,25	0,26	0,19	0,07	0,27	0,16	0,14

*En milliers de dollars canadiens, excepté pour les montants relatifs aux résultats par action.*

### TRIMESTRES 2013

- Troisième trimestre : Les produits sont demeurés stables alors que le résultat d'exploitation et le BAIIA ont diminué de 0,3 million \$ dû principalement à des frais de campagnes publicitaires et des frais promotionnels. Le résultat net est quant à lui demeuré stable suite à une variation de change favorable au troisième trimestre par rapport au trimestre précédent.
- Deuxième trimestre : Malgré une légère baisse des produits au cours du deuxième trimestre, la Société a enregistré une hausse du BAIIA et du résultat d'exploitation. Cette augmentation est principalement due à une baisse des frais de campagnes publicitaires et des salaires par rapport aux charges encourues au cours du premier trimestre. Le résultat net était quant à lui légèrement inférieur à celui du premier trimestre en raison de la variation du taux de change ayant eu un effet négatif de 0,5 million \$.
- Premier trimestre : L'amélioration des résultats au cours du premier trimestre reflète principalement l'ajout des résultats de LesPAC, des dépenses en salaires et de services professionnels moindres, de l'augmentation des crédits d'impôt ainsi que d'une variation de change favorable.

### TRIMESTRES 2012

- Quatrième trimestre : L'amélioration des résultats au cours du quatrième trimestre reflète principalement l'ajout des résultats de LesPAC pour une période complète de trois mois, la comptabilisation de crédits d'impôt d'un montant de 0,4 million \$ ainsi que d'une variation de change favorable d'un montant de 0,3 million \$. En comparaison avec le troisième trimestre de l'exercice 2012, il faut tenir compte des frais non récurrents liés à l'acquisition de LesPAC de 1,4 million \$ comptabilisé au cours de ce troisième trimestre.
- Troisième trimestre : L'augmentation des produits au troisième trimestre résulte principalement des acquisitions de LesPAC (société acquise le 14 novembre 2011) ainsi que d'InterTrade (société acquise le 22 décembre 2010). Le résultat d'exploitation, le BAIIA ainsi que le résultat net du troisième trimestre de l'exercice 2012 sont inférieurs à ceux des trimestres précédents principalement en raison des frais liés à l'acquisition de LesPAC de 1,4 million \$ encourus au cours de ce trimestre. Finalement, la variation du taux de change a eu un impact négatif de 0,2 million \$ au troisième trimestre comparé à un impact positif de 0,9 million \$ au cours du trimestre précédent.

- Deuxième trimestre : Les produits sont demeurés relativement stables au cours du deuxième trimestre alors que le résultat d'exploitation, le BAIIA ainsi que le résultat net ont augmenté principalement dû à une diminution de l'utilisation de services auparavant effectués à l'externe, à l'impact de la réduction d'effectifs et la variation favorable du taux de change de 0,9 million \$.
- Premier trimestre : L'augmentation des produits, du résultat d'exploitation, du BAIIA et du résultat net par rapport aux trimestres précédents est due principalement à la contribution d'InterTrade. La Société a généré des résultats en hausse malgré la variation négative du taux de change, qui a eu un léger impact négatif sur son résultat net.

## TRIMESTRE 2011

- Quatrième trimestre : Malgré une augmentation des produits provenant d'InterTrade, les dépenses liées à l'acquisition de cette dernière, en particulier des honoraires professionnels et des frais de restructuration, viennent réduire le BAIIA consolidé de la Société, tout en maintenant le résultat net.

## LIQUIDITÉS ET RESSOURCES FINANCIÈRES

De façon générale, la Société finance ses opérations, dépenses en capital, dividendes et acquisitions d'entreprises à même les fonds générés par ses opérations et liquidités en main.

Au besoin, la Société peut également utiliser des fonds sur la partie inutilisée de sa facilité de crédit (voir « Activités de Financement - Convention de crédit ») ou émettre de nouvelles actions pour financer ses besoins additionnels en liquidités générales ainsi que pour des acquisitions.

Le 6 décembre 2012, la Société a conclu la vente, par placement privé, de 2 millions d'actions ordinaires au prix de 17,50\$ chacune pour un produit brut de 35 millions \$. La Société a utilisé le produit du placement au remboursement de la totalité du prêt à terme et de la facilité de crédit renouvelable.

Ainsi, au 31 décembre 2012, la Société disposait de trésorerie et équivalents de trésorerie de 9,3 millions \$ ainsi que d'une facilité de crédit non utilisée d'un montant de 60 millions \$.

## ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

<i>En milliers de dollars canadiens</i>	Trois mois terminés les 31 décembre		Neuf mois terminés les 31 décembre	
	2012	2011	2012	2011
	\$	\$	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant la variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	<b>5 144</b>	2 680	<b>15 086</b>	8 304
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	<b>(224)</b>	2 705	<b>(2 191)</b>	859
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>4 920</b>	5 385	<b>12 895</b>	9 163

Pour le troisième trimestre de l'exercice 2013, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles se sont élevés à 4,9 millions \$, comparativement à 5,4 millions \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2012. La variation des flux de trésorerie est principalement due à des paiements importants de comptes fournisseurs par rapport à la même période l'année précédente.

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles se sont élevés à 12,9 millions \$, comparativement à 9,2 millions \$ pour les neuf premiers mois de l'exercice 2012. La variation des flux de trésorerie est principalement due à la hausse des produits, sans augmentation équivalente des comptes débiteurs par rapport à la même période l'année précédente.

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

<i>En milliers de dollars canadiens</i>	Trois mois terminés les 31 décembre		Neuf mois terminés les 31 décembre	
	2012	2011	2012	2011
	\$	\$	\$	\$
Acquisition d'entreprise, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis	-	(72 462)	-	(72 462)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(105)	(92)	(361)	(205)
Acquisition d'actifs incorporels	(225)	(9)	(309)	(128)
Produit sur disposition d'immobilisations corporelles	-	3	9	8
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(321)</b>	<b>(72 560)</b>	<b>(661)</b>	<b>(72 787)</b>

Les flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement se sont élevés à 0,3 million \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2013 comparativement à 72,6 millions \$ au cours de la même période de l'exercice précédent et à 0,7 million \$ pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013, comparativement à 72,8 millions \$ pour les neuf premiers mois de l'exercice 2012. L'acquisition de LesPAC explique l'utilisation de la trésorerie durant les périodes terminées le 31 décembre 2011.

## ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

<i>En milliers de dollars canadiens</i>	Trois mois terminés les 31 décembre		Neuf mois terminés les 31 décembre	
	2012	2011	2012	2011
	\$	\$	\$	\$
Augmentation de la dette à long terme	-	47 500	-	47 500
Remboursement de la dette à long terme	(33 024)	(4 981)	(38 830)	(5 048)
Frais de financement	(49)	(482)	(49)	(482)
Rachat de capital-actions pour annulation	-	-	-	(60)
Émission de capital-actions	35 015	47	35 703	335
Frais liés à l'émission de capital-actions	(1 024)	-	(1 024)	-
Dividendes en espèces versés sur actions ordinaires	(1 243)	(1 097)	(3 582)	(3 151)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(325)</b>	<b>40 987</b>	<b>(7 782)</b>	<b>39 094</b>

Pour le troisième trimestre de l'exercice 2013, les flux de trésorerie utilisés pour les activités de financement ont été de 0,3 million \$, comparé à 41,0 millions \$ de flux de trésorerie générés au cours du troisième trimestre de l'exercice 2012.

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2013, la Société a émis des actions ordinaires pour un montant net de 34,0 millions \$ dans le cadre d'un placement privé et a utilisé la presque totalité de ce placement au remboursement de la dette à long terme. La Société a également versé des dividendes pour un montant additionnel de 0,1 million \$ comparé au trimestre correspondant de l'exercice 2012. Cette augmentation reflète le changement du taux de dividende trimestriel qui est passé de 0,08 \$ par action à 0,09 \$ par action en juin 2012.

Au troisième trimestre de l'exercice 2012, la Société avait emprunté un total de 47,5 millions \$ dans le but de financer l'achat de LesPAC, dont 5,0 millions \$ avait été remboursé durant ce même trimestre.

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013, les flux de trésorerie utilisés pour les activités de financement ont été de 7,8 millions \$, comparé à 39,1 millions \$ de flux de trésorerie générés au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012.

En plus de la trésorerie générée lors du placement privé et de l'utilisation de son produit net au remboursement de la dette à long terme, des actions pour un montant de 0,7 million \$ ont été émises dans le cadre du régime d'options d'achat d'actions au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013, comparé à 0,3 million \$ au cours des neuf premiers mois correspondants de l'exercice 2012.

De plus, au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013, la Société a remboursé un montant de 38,8 millions \$, dont 33,0 millions \$ suite à l'émission d'actions, soit la totalité du prêt à terme et de la facilité de crédit, et a versé des dividendes pour un montant additionnel de 0,4 million \$ comparé aux neuf premiers mois correspondants de l'exercice 2012. Cette augmentation reflète le changement du taux de dividende trimestriel qui est passé de 0,07 \$ par action à 0,08 \$ par action en 2011 et à 0,09 \$ par action en 2012.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2012, la Société avait racheté à des fins d'annulation 5 279 actions ordinaires conformément aux conditions d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités qui a débuté le 7 mars 2011 et s'est terminée le 6 mars 2012. La Société a décidé de ne pas renouveler l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités à l'expiration de celle lancée le 7 mars 2011 et par conséquent n'a pas procédé à des rachats d'actions au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013.

## **CONVENTION DE CRÉDIT**

Le 10 novembre 2011, la Société a conclu une convention de crédit (la « Convention de crédit ») auprès de deux institutions financières canadiennes en vertu de laquelle les prêteurs ont mis à la disposition de la Société les facilités de crédit suivantes :

- un prêt à terme garanti, non renouvelable de cinq ans d'un montant de 40,0 millions \$ (le « Prêt à terme ») dans le but de financer l'acquisition de LesPAC;
- une facilité de crédit renouvelable garantie de cinq ans de 20,0 millions \$ (la « Facilité de crédit ») à des fins générales, y compris les acquisitions.

La Société a utilisé la totalité du Prêt à terme ainsi qu'un montant de 7,5 millions \$ de la Facilité de crédit pour le financement de l'acquisition à la clôture. Le Prêt à terme et la Facilité de crédit expirent le 9 novembre 2016 et tout montant impayé sera payable en totalité à l'échéance. Tous les montants en vertu de la convention de crédit sont remboursables avant échéance sans pénalités.

De plus, la Société doit effectuer, avant la date d'échéance, un remboursement de 1,0 million \$ sur le Prêt à terme, lors du dernier jour ouvrable des mois de mars, juin, septembre et décembre de chaque année, et ce, à compter du 31 mars 2012.

Au cours de la période de trois mois terminée le 31 décembre 2012, la Société a remboursé en totalité le Prêt à terme et la Facilité de crédit résiduels, respectivement de 29,0 millions \$ et de 4,0 millions \$.

Le Prêt à terme ainsi que la Facilité de crédit portent intérêt à un taux fondé soit sur le taux préférentiel canadien, le LIBOR ou le taux des acceptations bancaires plus une marge, dans chaque cas. Cette marge varie en fonction du ratio de dette totale par rapport au BAIIA. Au 31 décembre 2012, le taux en vigueur était de 1,22 % et la marge applicable était de 1,50 %.

Toutes les obligations prévues à la Convention de crédit sont garanties par une sûreté (hypothèque) de premier rang sur substantiellement tous les actifs, tangibles et intangibles, présents et futurs, de la Société.

La convention de crédit contient certains engagements et certains cas de défaut d'usage pour des emprunts de cette nature, y compris certaines limitations au niveau des investissements et acquisitions, des charges en capital et distributions.

La convention de crédit est également assortie de clauses restrictives qui exigent le maintien de certains ratios financiers. Au 31 décembre 2012, la Société respectait les ratios financiers prescrits en vertu de ces clauses restrictives.

## **MODIFICATION À LA CONVENTION DE CRÉDIT AU COURS DE LA PÉRIODE DE TROIS MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2012**

La Convention de crédit a été modifiée le 13 novembre 2012 avec la Banque Nationale du Canada et la Banque de Nouvelle-Écosse (la « Convention de crédit amendée ») afin de permettre à la Société de consolider le Prêt à terme et la Facilité de crédit en une seule facilité de crédit renouvelable, d'augmenter le montant d'emprunt en vertu de celle-ci ainsi que le prêt accordéon existant de 25,0 millions \$.

La Convention de crédit amendée met dorénavant à la disposition de la Société une facilité de crédit renouvelable d'un montant total de 60,0 millions \$ et un prêt accordéon de 40,0 millions \$, lequel est sujet à l'approbation des prêteurs. Les conditions rattachées à la Convention de crédit d'origine demeurent inchangées, à l'exception des conditions relatives au Prêt à terme, incluant l'obligation de procéder à des remboursements trimestriels obligatoires, qui ont cessé de s'appliquer.

## **SITUATION FINANCIÈRE**

Dans son ensemble la Société présente une situation financière saine et est en mesure de faire face à ses obligations financières. En date du 31 décembre 2012, la Société disposait de trésorerie et équivalents de trésorerie de 9,3 millions \$ ainsi que d'une facilité de crédit non utilisée d'un montant de 60,0 millions \$. À cette même date, l'actif total de la Société totalise 130,6 millions \$ contre 129,4 millions \$ au 31 mars 2012.

Les principales variations de l'état de la situation financière de la Société entre les 31 décembre et 31 mars 2012 sont expliquées de la façon suivante :

- La trésorerie et équivalents de trésorerie de 9,3 millions \$ au 31 décembre 2012 a augmenté de 3,9 millions \$, lorsque comparé au 31 mars 2012. Cette augmentation est attribuable au montant généré par les activités opérationnelles au cours de la période de neuf mois, du montant net de l'émission d'actions déduction faite des remboursements de la dette, des dépenses en immobilisations et des dividendes versés. La trésorerie détenue pour le bénéfice de tierces parties a augmenté de 1,5 million \$ au 31 mars 2012 à 2,0 millions \$ au 31 décembre 2012;
- Les comptes débiteurs s'élèvent à 5,1 millions \$ au 31 décembre 2012, ce qui représente une diminution de 0,5 million \$ par rapport au 31 mars 2012. Cette diminution est expliquée par l'encaissement au cours des neuf premiers mois de montants importants dus par certains clients. L'encaissement de crédits d'impôt pour le développement des affaires électroniques et des crédits en recherche et développement a permis de réduire le solde des crédits d'impôt à 3,7 millions \$ au 31 décembre 2012, représentant une diminution de 0,5 million \$ par rapport au 31 mars 2012;
- Les charges payées d'avance et dépôts s'élèvent à 2,0 millions \$, une augmentation de 1,3 million \$ par rapport au 31 mars 2012 et représente essentiellement un dépôt sur une réclamation reçue des autorités fiscales dans le cours normal des affaires de la Société. La Société conteste cette réclamation, mais est tenue de faire un dépôt lors d'une contestation de créances auprès de l'Agence du revenu du Canada.

En conséquence, un dépôt de 1,2 million \$ a été effectué sur cette réclamation au cours des neuf premiers mois;

- La juste valeur des instruments financiers dérivés d'un montant positif de 0,1 million \$ au 31 décembre 2012 était en date du 31 mars 2012 d'un montant négatif de 0,1 million \$. Ce poste reflète les écarts entre le taux de change au 31 décembre 2012 et le taux des contrats de change à terme que la Société a en sa possession afin de réduire les risques liés aux fluctuations des taux de change influant sur une partie de ses produits, et ce, pour les 12 à 18 prochains mois. La juste valeur des instruments financiers dérivés au 31 décembre 2012 est présentée au niveau des actifs courants;
- Le total des immobilisations corporelles et des actifs incorporels a diminué de 0,2 million \$ entre le 31 mars 2012 et le 31 décembre 2012. Cette baisse est principalement causée par la charge d'amortissement, partiellement compensée par les acquisitions effectuées au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2013;
- Le total des actifs incorporels d'acquisition a diminué de 3,0 millions \$ au 31 décembre 2012 et représente l'amortissement enregistré sur ces actifs au cours des neuf premiers mois terminés le 31 décembre 2012;
- Les actifs d'impôts différés net des passifs d'impôts différés ont diminué d'un montant de 0,7 million \$ au cours des neuf premiers mois terminés le 31 décembre 2012 principalement en raison de l'amortissement fiscal des actifs incorporels d'acquisition plus élevé que l'amortissement comptable. Par contre, cet élément a été contrebalancé en partie par l'encaissement de crédits d'impôts pour lesquels un passif d'impôts différés avait été enregistré dans un exercice antérieur;
- Les comptes créditeurs et charges à payer de 5,3 millions \$ au 31 décembre 2012 étaient en baisse de 1,0 million \$ par rapport au 31 mars 2012 suite au paiement de diverses charges à payer inscrites au 31 mars 2012;
- Les produits différés totalisent 10,0 millions \$ au 31 décembre 2012 comparé à 10,9 millions \$ au 31 mars 2012. Les produits différés sont essentiellement des sommes perçues d'avance pour des services qui seront rendus ou des produits qui seront livrés au cours de périodes subséquentes. Le solde a diminué puisque d'importants montants sont facturés au cours du dernier trimestre de l'exercice, ce qui fait en sorte que le montant des produits différés est plus bas au 31 décembre 2012 comparé au 31 mars 2012.
- Les autres créditeurs, qui représentent en totalité la contrepartie de la trésorerie détenue pour le bénéfice de tierces parties, étaient en hausse de 0,3 million \$ par rapport au 31 mars 2012. Cette augmentation est en relation directe avec la hausse au niveau du poste trésorerie détenue pour le bénéfice de tierces parties;
- La dette à long terme totalise 0,1 million \$ et se résume à la portion à court terme présentée dans les passifs courants au 31 décembre 2012, comparativement à un total de 38,5 millions \$ au 31 mars 2012, soit une diminution de 38,4 millions \$. Cette diminution représente le remboursement complet effectué sur la dette à long terme au cours des neuf premiers mois terminés le 31 décembre 2012;
- Les capitaux propres totalisent 110,5 millions \$ au 31 décembre 2012, une augmentation de 41,7 millions \$ par rapport au 31 mars 2012. Cette augmentation des capitaux propres reflète essentiellement l'addition du résultat net de la Société pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013 de 10,5 millions \$, l'émission de capital-actions pour 35,2 millions \$ (en vertu du régime d'option d'achat d'actions et en vertu d'un placement privé) moins les dividendes déclarés d'un montant de 3,9 millions \$.



## **OPÉRATIONS HORS BILAN**

Dans le cours normal des activités, la Société finance hors bilan certaines de ses activités en ayant recours à des contrats de location-exploitation. La description de ces opérations et leur incidence sur les résultats d'exploitation et sur la situation financière figurent à la note 19 des états financiers consolidés audités au 31 mars 2012 et n'ont pas changé de façon significative depuis cette date.

## **INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS**

Dans le cours normal de ses activités, la Société est exposée à certains risques financiers. La Société ne détient pas d'instruments financiers à des fins spéculatives, mais seulement aux fins de réduction de la volatilité de ses résultats face à ces risques. La nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers et la gestion connexe de ces risques sont décrites à la note 24 des états financiers consolidés audités de la Société au 31 mars 2012.

Le programme de couverture en place permettra à la Société d'obtenir un taux de change moyen (\$ CA/\$ US) de 1,0065 sur des contrats de change à terme d'un montant de 14,8 millions \$ US détenus au 31 décembre 2012 qui viendront à échéance au cours des exercices 2013, 2014 et 2015. Au 31 décembre 2011, la Société détenait des contrats de change d'une valeur de 16,6 millions \$ US à un taux moyen de 0,9982.

Durant le troisième trimestre et les neuf premiers mois de l'exercice 2013, il n'est survenu aucune modification importante à la nature des risques découlant des instruments financiers, de la gestion connexe des risques et de la classification des instruments financiers. De plus, il n'y a pas eu de changement à la méthodologie utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers mesurés à la juste valeur à l'état de la situation financière consolidé de la Société.

## **TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES**

Jusqu'au 30 septembre 2012, la Société a engagé des frais de gestion relativement aux services rendus par un actionnaire corporatif. L'actionnaire a fourni des services de gestion à la Société, notamment les services de M. Claude Roy, président et chef de la direction. Les opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et ont été mesurées au montant d'échange, lequel correspond au montant de la contrepartie convenue par les parties.

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2013, la Société n'a pas engagé de frais de gestion puisque M. Claude Roy est devenu un employé à part entière comparativement à des frais de gestion de 104 753 \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2012.

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013, les frais de gestion engagés se sont élevés 213 766 \$, comparativement à 308 535 \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent.

## **RISQUES ET INCERTITUDES**

La Société est confiante sur ses perspectives à long terme. Cependant, afin d'assurer la réalisation de sa stratégie et de ses objectifs de croissance, la Société souhaite diminuer les risques et incertitudes créés par des situations potentiellement défavorables dans son secteur de l'industrie ou sur ses liquidités. Les risques auxquels s'expose la Société sont d'ordre technologique, opérationnel ou financier ou sont inhérents à ses activités ou à ses stratégies d'acquisition. La description de ces risques et incertitudes n'a pas changé par rapport à celle décrite dans le rapport de gestion de l'exercice terminé le 31 mars 2012 sous réserve de la divulgation faite à la rubrique « Développement récent » du présent rapport de gestion.

## **MODIFICATIONS DE CONVENTIONS COMPTABLES FUTURES**

La Société surveille le processus d'établissement des normes relativement aux nouvelles normes émises par l'International Accounting Standard Board (l'« IASB ») qu'elle pourrait devoir adopter dans l'avenir. Il y a lieu de se rapporter au rapport de gestion de l'exercice terminé le 31 mars 2012 pour un complément d'information sur les nouvelles normes comptables qui ne sont pas encore entrées en vigueur.

## **ÉNONCÉS PROSPECTIFS**

Ce rapport de gestion comprend certains énoncés prospectifs à l'égard de la Société. Ces énoncés, par leur nature, comportent nécessairement des risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux que la Société avance dans ces énoncés. La Société considère que ces prévisions sur lesquelles ces énoncés sont fondés sont raisonnables. Cependant, la Société tient à prévenir le lecteur que ces prévisions liées à des événements futurs, dont plusieurs sont indépendants de la volonté de la Société, peuvent se révéler incorrectes, étant donné qu'elles sont soumises à des risques et incertitudes qui ont une incidence sur ses activités. La Société décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de revoir tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement, sauf où requis par les législations en valeurs mobilières en vigueur.

## **CONTRÔLES ET PROCÉDURES**

En conformité avec le Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs publié par les Autorités canadiennes en valeurs mobilières, des certificats signés par le président et chef de la direction et par le chef de la direction financière ont été déposés. Ces documents attestent du caractère approprié des contrôles et procédures de communication de l'information de la Société ainsi que de la conception et l'efficacité de ses contrôles internes à l'égard de l'information financière.

## **CONTRÔLES ET PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION**

Les contrôles et procédures de communication de l'information de la Société ont été conçus conformément à la réglementation des Autorités canadiennes en valeurs mobilières de manière à fournir l'assurance raisonnable que l'information importante relative à la Société est communiquée au comité d'audit et au conseil d'administration, et que l'information qui doit être présentée dans les rapports de la Société est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par les lois sur les valeurs mobilières.

Sous la supervision du président et chef de la direction et du chef de la direction financière, la direction a évalué l'efficacité des contrôles et procédures de communication de l'information de la Société conformément à la réglementation des Autorités canadiennes en valeurs mobilières et a conclu que lesdits contrôles et procédures sont efficaces pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2012. En date du 31 décembre 2012, il n'y a eu aucun changement concernant les contrôles et procédures de communication de l'information de la Société et lesdits contrôles et procédures sont donc toujours jugés efficaces.

## **CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE**

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière a été conçu en vue de fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis conformément aux IFRS de la Société.

Sous la supervision du président et chef de la direction et du chef de la direction financière, la direction a évalué la conception et le fonctionnement du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société et a conclu que ledit contrôle est efficace pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2012. À cette date, l'évaluation et la conclusion de la direction concernant la conception des contrôles internes à l'égard de l'information financière excluaient les contrôles, les conventions et les procédures de LesPAC, société acquise le 14 novembre 2011.

En date du 31 décembre 2012, la Société a intégré la majorité des activités de LesPAC. Ainsi, les mêmes contrôles qui étaient efficaces au 31 mars 2012 sont en place dans sa filiale. La Société a également complété l'analyse de la conception des contrôles internes pour les autres activités de LesPAC.

En outre, il n'y a eu aucun changement concernant le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société qui a eu, ou est raisonnablement susceptible d'avoir, une incidence importante sur ce contrôle interne à l'égard de l'information financière.

## **INFORMATIONS ADDITIONNELLES**

---

Ce rapport a été rédigé en date du 12 février 2013.

À cette date, le nombre d'actions ordinaires en circulation était de 15 808 775 et le nombre d'options d'achat d'actions en circulation était de 25 000.

Certaines informations additionnelles, telles que la notice annuelle, sont disponibles sur SEDAR au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## **MARCHÉ ET SYMBOLE BOURSIER**

---

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto et sont négociées sous le symbole boursier « MDF ».

## **SIÈGE SOCIAL**

---

1111, rue St-Charles Ouest, Bureau 255  
Longueuil (Québec) Canada J4K 5G4  
Tél. : 450 449-0102 Téléc. : 450 449-8725  
[www.mediagrif.com](http://www.mediagrif.com)

## **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

---

**Claude Roy**  
Québec, Canada  
Président, chef de la direction et président du conseil d'administration de la Société

**André Courtemanche**  
Québec, Canada  
Président et chef de la direction  
VIAVAR Capital Inc.

**Michel Dubé**  
Québec, Canada  
Consultant

**André Gauthier**  
Québec, Canada  
Président  
Holding André Gauthier Inc.

**Gilles Laporte**  
Québec, Canada  
Administrateur de sociétés

**Gilles Laurin**  
Québec, Canada  
Administrateur de sociétés

**Jean-François Sabourin**  
Québec, Canada  
Président et chef de la direction  
FinlogiK Inc.  
Président du conseil et directeur général  
JitneyTrade Inc.

## **AGENT DE TRANSFERT ET AUDITEUR**

---

Service aux investisseurs Computershare Inc.  
1500, rue University, bureau 700,  
Montréal (Québec) Canada H3A 3S8  
Tél. : 514 982-7888 Téléc. : 514 982-7580  
[www.computershare.com](http://www.computershare.com)

Deloitte s.e.n.c.r.l./s.r.l.  
1 Place Ville-Marie, bureau 3000  
Montréal (Québec) Canada H3B 4T9  
Tél : 514 393-7115 Téléc. : 514 390-4100  
[www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)